



Clube Internacional de Regatas

Relatório de Atividades 2020

Fundação



CLUBE INTERNACIONA DE REGATAS

O CIR foi fundado em 24 de maio de 1898, é uma associação civil de fins não econômicos, com patrimônio e personalidade jurídica de direito privado distintos de seus associados.

Tem como objetivos estatutários a promoção de reuniões de caráter social, esportivo, cultural, recreativo e cívico aos seus associados, e também promove a formação esportiva a toda a sociedade.

Organograma

ORGANOGRAMA

O organograma do CIR é constituído conforme determina o Estatuto Social, tendo a assembleia (corpo de associados) como principal referência e três poderes independentes entre si. As diretorias de divisões e a Ouvidoria são nomeadas para auxiliar a Diretoria Executiva na gestão e organização das diversas atividades do Clube. Todos os membros que fazem parte deste organograma exercem cargo voluntário e não são remunerados pela função exercida.



Poderes

DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente - Osvaldo Ramos Hélio
Vice-Presidente - Marcelo Crescenti Aulicino
Diretor Administrativo - Dirceu Carlos Augusto
Diretor de Comunicação - Ricardo Martins Corbisier
Diretor de Contratos - Marcio Novita Esteves
Diretor de Cultura - Marcio Ricardo C.Martins de Souza
Diretor de Esportes - Luiz Fernando Pierri Gil Junior
Diretor de Finanças - Fernando José Novaes
Diretor Jurídico - Edson Russo
Diretor de Man. Patrimonial - Jesus Javier G. Moar
Diretora de Marketing - Ana Paula Souza de Freitas
Diretor de Náutica - Silvio José Martins Netto
Diretor de Saúde - Marcelo Miguel Alvarez Quinto
Diretor de Secretaria- José Carlos de Mello Santos

MESA CONSELHO DELIBERATIVO

Presidente - José Augusto Cintra Mathias
Vice-Presidente - Paulo Roberto Paes Musa
1º Secretário - Paulo Roberto Duarte Bonavides

COMISSÃO FISCAL

Presidente - Ruy Casale
Edison Santana dos Santos
Miguel Pedro Finesa Junior
Jose Carlos Fonseca Duarte
Odair Dos Santos Vinagreiro

ESTRUTURA

ESPAÇOS

Sede Social
03 ginásios poliesportivos;
02 Portarias;
05 tocas para churrasco;
02 salões para festas e eventos;
Piscina semiolímpica;
Piscina social;
Playground;
06 quadras de tênis (02 cobertas);
Paredão de tênis;
01 quadra de tamboréu;
Campo de Futebol de areia;
Sala de sinuca;
02 Salas de musculação;
Sala de condicionamento físico;
Sala de dança;
Sala de pilates e yoga;
Sala de artes marciais;
Sala de judô e ginástica artística;
Piscina e galpão coberto para embarcações;
Barraca de Praia;

SERVIÇOS

Estacionamento;
02 Restaurantes, 02 lanchonetes; Temakeria;
02 Balneários para sauna e massagens;
Barbearia; Cabelereiro;
Catraia para transporte à subsede náutica

ATIVIDADES FÍSICAS E ESPORTIVAS

Ballet; Hidroginástica;
Patinação Artística (escolinha e rendimento);
Musculação e Ginástica funcional;;
Pilates solo e aparelhos;
Yoga;
Canoa Havaiana;
Natação (escolinha e rendimento);
Polo Aquático (escolinha e rendimento);
Judô e Karatê (escolinha e rendimento);
Tênis (escolinha e rendimento);
Basquete (escolinha e rendimento);
Vela (escolinha e rendimento);
Canoagem olímpica;
Futsal (escolinha e rendimento);
Hóquei (escolinha e rendimento);
Vôlei (escolinha e rendimento);

PALAVRA DO PRESIDENTE

- “ Planejar o enfrentamento de desafios, deve ser visto como ponto de partida para que se colham bons resultados”!!

Quando se fala em uma instituição da grandeza do Inter, o desafio econômico-financeiro nos tempos atuais é a principal meta, tendo que manter e se possível aumentar nossa reconhecida vocação social e esportiva.

Após planejamento, iniciamos o trabalho com atribuições a todas as diretorias no sentido de obtermos cortes de gastos, redução de despesas fixas, renegociação de contratos e parcerias (pela recém-criada diretoria de gestão de contratos), redução do quadro de funcionários, cobrança e acordos em execuções pendentes de inadimplentes.

Outras medidas também precisavam ser aplicadas a fim de buscar melhores resultados, entre elas: a mudança de formatação e substituição da contabilidade que resultou em redução de custos e melhor eficiência dos serviços, a redução dos valores de locação das áreas do clube em especial dos salões, que resultou em aumento do fluxo de locações e contribuiu para aumento considerável dessas receitas, festas bem elaboradas e organizadas pela diretoria social com forte divulgação pela diretoria de comunicação que resultaram em aumento de receita e contribuíram de forma positiva na divulgação da imagem do clube em mídias sociais e televisivas. Os projetos para atratividade de novos parceiros e associados foram implementados pela diretoria de marketing (recém-criada) e com resultados surpreendentes.

Foram muitas ações em todas as áreas, essas ações e a exposição positiva, refletiram na parte esportiva lotando nossas escolinhas dos mais variados esportes.

Medidas administrativas também precisavam ser aplicadas em principal destaque a divisão das quatro principais áreas do clube (administração, logística esportiva, manutenção e subsede náutica) em coordenadorias ligadas diretamente à presidência, ficando apenas a apenas a subsede náutica para efetuar o controle da documentação das embarcações docadas e de frequentadores do espaço não estivesse concluído.

Tudo fluiu como programado, e assim terminamos o primeiro ano da gestão com as contas totalmente equilibradas e pequeno saldo positivo, o que nos permitia prever um ano seguinte de investimentos e avanços em todas as áreas!! Mas, em 2020 o mundo mudou a forma de responder aos desafios, todos os planejamentos tiveram que ser revistos. Nos defrontamos com uma situação totalmente inusitada em virtude do COVID 19, que mexeu e mudou a vida das pessoas do planeta, e com o nosso clube não foi diferente. O planejamento inicial foi postergado e tivemos que mudar totalmente o curso das nossas metas para o período. A estratégia era alterada e reestudada a cada mudança de fase apresentada pelos governantes, mas as decisões tinham que ser tomadas, o caminho precisava ser percorrido e ainda para piorar, com o clube fechado!!

PALAVRA DO PRESIDENTE

A meta agora era manter o associado de alguma forma conectado ao clube!! Inovamos e pelas mídias sociais, mantivemos o senadinho *on-line*, elaboramos “*lives*” com profissionais da área de saúde e com nossos professores e técnicos para manter em atividade os associados e atletas. Tudo era decidido instantaneamente pela diretoria, não tínhamos referência nem conseguíamos prever os resultados.

Ainda assim, terminamos o turbulento ano de 2020 com mais acertos do que erros, com reflexos positivos nas finanças e na manutenção do nosso patrimônio, superávit a ajuda do governo federal com redução da jornada de trabalho e das medidas provisórias aplicadas à folha de pagamentos”.

Entendemos que muita coisa foi feita e que avançamos em muitas áreas, mas ainda há muito por fazer!

Ao final da minha gestão à frente da Diretoria Executiva, transmito o cargo de presidente com o sentimento de satisfação do dever cumprido, por conseguir realizar uma gestão bem sucedida, transparente e responsável, com a certeza que através da liderança do nosso novo presidente Marcelo Aulicino a quem confiamos a continuidade do trabalho, as novas conquistas certamente virão. ”

Agradecimentos:

- A todo o corpo de colaboradores e parceiros pela sempre pronta ajuda.
- Aos atletas, professores e comissões técnicas pelo empenho.
- Ao Conselho Deliberativo pela confiança e apoio.
- A Comissão Fiscal pela retidão das análises.
- A toda diretoria executiva pelo empenho, dedicação e transparência.
- Ao corpo associativo que entendeu, participou e apoiou as decisões.

Saudações Vermelhinhas a todos!

Principais Ações Administrativas

- 1- Mudança do escritório de Contabilidade.
- 2- Troca do plano de saúde dos funcionários, com redução de custos e melhor atendimento.
- 3- Troca das companhias de seguros: de sócios, atletas, visitantes, espectadores, patrimonial e embarcações da subseleção náutica, com redução de custos e maior cobertura.
- 4- Isenção do pagamento de taxa de acesso para pais e sogros (as) de associados.
- 5- Renovação do Contrato Prevent Senior.
- 6- Criação das Diretorias de Marketing e Gestão de Contratos.
- 7- Criação dos Cargos de Coordenadores (Administrativo, Manutenção e Logística esportiva).
- 8- Implantação da cobrança de contas de consumo (água e luz) dos locadores comerciais, restaurante, temakeria, lanchonete e guardaria de canoas.
- 9- Inclusão do agendamento de massagens e dos serviços de massoterapia nos balneários masculino e feminino.
- 10- Inclusão dos cursos de Street dance e boxe na grade.
- 11- Suspensão de contratos de trabalho e redução da carga horária de funcionários durante a pandemia.
- 12- Implantação do portal da transparência no site do clube.
- 13- Ampliação de vagas e horários do curso de vela.

Principais Ações – Subsede Náutica

- 1- Regularização da situação da estadia de embarcações de não sócios.
- 2- Regularização da guarda de embarcações no galpão coberto.
- 3- Elaboração do cadastro e atualização de documentação de embarcações docadas.
- 4- Elaboração de projeto aprovado junto ao Conselho Deliberativo de revisão da cobrança do DUL.
- 5- Readequação da sala de guarda de combustíveis atendendo a NR-20.
- 6- Reforma do vestiário masculino dos funcionários.
- 7- Recuperação da estrutura de sustentação da caixa d'água.
- 8- Reforma parcial da catraia.
- 9- Construção de balsa para bomba de dragagem.
- 10- Reforma do pier de entrada e saída da catraia.
- 11- Atualização e adequação do contrato de vigilância patrimonial.
- 12- Estruturação da escola de vela incluindo períodos didáticos e controle de frequência.
- 13- Realização de Campeonatos Santista de vela oceânica e monotipos.
- 14- Realização de etapa do 38º Campeonato Brasileiro da Região Sudeste classe Laser.
- 15- Festas e eventos sociais.
- 16- Aquisição pelo convenio CBC de 10 barcos classe Laser, 2 Botes de apoio, boias, instrumentos e materiais de segurança para desenvolvimento da escola de vela.

Principais Ações

Deptos Comunicação e Marketing

- 1- Campanhas promocionais e institucionais para captação de novos sócios.
- 2- Criação de novos canais nas redes sociais.
- 3- Parcerias clube de descontos, permutas em eventos e horário de TV.
- 4- Busca de patrocinadores.
- 5- Terceirização da comercialização de placas internas e outdoors, com participação nas receitas e sem custos para o clube.
- 6- Padronização da comunicação interna e externa.
- 7- Acompanhamento e apoio à assessoria de imprensa. O clube ficou em evidência e tem sido referência na mídia.
- 8- Forte divulgação de eventos sociais em todas as mídias digitais, rádio e TV.
- 9- Ações em eventos sociais com o intuito de captação de novos sócios.
- 10- Acompanhamento, apoio e divulgação do convênio CBC.
- 11- Excelente estratégia aplicada no momento de crise pela pandemia.
- 12- Promoção e divulgação massiva das escolinhas, dos resultados e de tudo que o clube ofereceu e conquistou em termos esportivos e sociais.

Principais Ações – Depto de Esportes

1- Convênio CBC edital de RH: “Edital 6” ciclo olímpico 2017 a 2020 custeando parte dos salários dos técnicos e comissão técnica de natação, basquete, polo aquático e judô.

2- Convenio CBC edital de RH: “Edital 8” ciclo olímpico de 2021 a 2024 custeando parte dos salários dos técnicos e comissão técnica de natação, basquete, polo aquático, judô e incluímos mais duas modalidades, vela e tênis.

3- Convênio CBC edital de Equipamentos esportivos: “Edital 7”:

- Investimento de mais de R\$ 3 milhões em equipamentos esportivos, modernizando praticamente todas as nossas praças esportivas, incluindo novos equipamentos de alto rendimento na: academia, piscinas, quadras;
- Para a subsede náutica 10 barcos laser de competição e mais 2 botes equipados com rádio e motor;
- Reformulação e padronização dos uniformes e Quimonos,
- Aquisição de diversos tipos e quantidades de bolas;
- Equipamento de suporte tecnológico para medição de rendimento dos nossos atletas.

Tudo dentro dos prazos previstos e sugeridos pelo CBC, inclusive com a prestação de contas aprovada em FEV/21.

Principais Ações – Depto Financeiro

No fechamento do ano 2019, estávamos na seguinte situação:

- pagamentos a postergar para 2020: NENHUM
- saldo residual de empréstimo (2018) junto ao banco Santander: R\$ 141.010,00
- saldo residual do novo empréstimo junto ao banco Santander: R\$ 253.740,00
- saldo em conta corrente: R\$ 63.106,00
- saldo em caderneta de poupança: R\$ 840,00
- resultado contábil: Superávit de R\$ 34.272,28

Ressaltamos que o Superávit alcançado em 31/12/2019 exclui quaisquer valores vinculados aos convênios obtidos junto ao CBC.

Com o equilíbrio alcançado em 2019, conforme acima demonstrado, 2020 seria o ano no qual poderíamos voltar a investir no clube com recursos próprios, oferecendo aos sócios melhores serviços, instalações e entretenimento, além de aplicação dos recursos disponibilizados pelo CBC para investimentos em infraestrutura de esportes olímpicos (Edital 7).

Visando garantir 100% dos compromissos trabalhistas relativos ao exercício, passamos a reter e aplicar em caderneta de poupanças, mensalmente desde fevereiro de 2020, cerca de 1/11 da folha de pessoal.

Em março de 2020, nós, e literalmente todo o mundo, também fomos impactados pela pandemia do Covid-19, cuja rápida disseminação em território nacional obrigou autoridades públicas a decretarem medidas de contenção da disseminação do vírus, sendo que a que mais nos afetou foi o fechamento das atividades que pudessem gerar aglomerações, no nosso caso o fechamento do clube, entre março e julho de 2020.

Principais Ações – Depto Financeiro

Como consequência desse fechamento e principalmente, do impacto da pandemia no então já difícil mercado de trabalho, passamos a ter aumento da inadimplência e desligamento de integrantes do quadro social, com consequente perda de Receita. Para combater essas vertentes, Diretoria agiu no sentido de reduzir as despesas fixas do clube:

- renegociando contratos;
- antecipando férias (MP 927/2020);
- adotando a redução da jornada de trabalho de seus funcionários (MP 936/2020),
- mantendo parcerias que ajudaram na redução da queda da Receita;

Durante o período de fechamento do clube, bem como durante o período de abertura com redução das atividades coletivas, que perdurou por praticamente todo o ano, foi possível continuar serviços de manutenção e conservação, ao mesmo tempo que houve redução no consumo de luz, água, energia, telefonia, etc.

O resultado financeiro ao final de 2020 deste que talvez tenha sido o ano mais difícil da vida do clube, demonstra o resultado do esforço da Diretoria 2019/2020 para manter a saúde econômico-financeira do clube:

- pagamentos a postergar para 2021: R\$ 35.000,00 (taxas de federações esportivas, em negociação para redução, face à pandemia);
- saldo residual de empréstimo (2018) junto ao banco Santander: encerrado em agosto/2020;
- saldo residual do novo empréstimo junto ao banco Santander: R\$ 126.870,48
- saldo em conta corrente: R\$ 153.591,00
- saldo em caderneta de poupança: R\$ 517.887,00
- resultado contábil: Superávit de R\$ 1.020.810,02
- impostos e obrigações trabalhistas: todos em dia;

Principais Ações – Depto Financeiro

Como consequência desse fechamento e principalmente, do impacto da pandemia no então já difícil mercado de trabalho, passamos a ter aumento da inadimplência e desligamento de integrantes do quadro social, com consequente perda de Receita. Para combater essas vertentes, Diretoria agiu no sentido de reduzir as despesas fixas do clube:

- renegociando contratos;
- antecipando férias (MP 927/2020);
- adotando a redução da jornada de trabalho de seus funcionários (MP 936/2020),
- mantendo parcerias que ajudaram na redução da queda da Receita;

Durante o período de fechamento do clube, bem como durante o período de abertura com redução das atividades coletivas, que perdurou por praticamente todo o ano, foi possível continuar serviços de manutenção e conservação, ao mesmo tempo que houve redução no consumo de luz, água, energia, telefonia, etc.

O resultado financeiro ao final de 2020 deste que talvez tenha sido o ano mais difícil da vida do clube, demonstra o resultado do esforço da Diretoria 2019/2020 para manter a saúde econômico-financeira do clube:

- pagamentos a postergar para 2021: R\$ 35.000,00 (taxas de federações esportivas, em negociação para redução, face à pandemia);
- saldo residual de empréstimo (2018) junto ao banco Santander: encerrado em agosto/2020;
- saldo residual do novo empréstimo junto ao banco Santander: R\$ 126.870,48
- saldo em conta corrente: R\$ 153.591,00
- saldo em caderneta de poupança: R\$ 517.887,00
- resultado contábil: Superávit de R\$ 1.020.810,02
- impostos e obrigações trabalhistas: todos em dia;

Demonstrações Financeiras

Acesse <https://intersantos.com.br/restrito/demonstracoes-financeiras/> para verificar o Balanço Patrimonial e DRE; Comparativo 2019/2020, Notas Explicativas, entre outros





Saudações Vermelhinhas!